

# Au cœur des enjeux juridiques et stratégiques des entreprises

Dans un environnement économique marqué par une complexité juridique croissante, les avocats d'affaires jouent un rôle stratégique auprès des entreprises. Thomas Laffargue, associé au sein du Cabinet **Ydès**, incarne cette nouvelle génération de praticiens à la croisée du droit, de la stratégie et des enjeux sectoriels. Expert du droit public des affaires, il accompagne depuis plus de vingt ans acteurs publics et privés.



Avocat depuis 21 ans, **Thomas Laffargue** est associé du cabinet Ydès. Il dirige le département de droit public des affaires et intervient, notamment dans les secteurs du transport et de l'énergie, sur des problématiques contractuelles et de regulatory.

## Depuis votre sortie de Dauphine, quelles ont été les étapes clés de votre parcours jusqu'à votre rôle d'associé au Cabinet Ydès ?

J'ai d'abord intégré le cabinet De Pardieu Brocas Maffei en qualité de collaborateur au sein du département de droit public des affaires, avant de participer à la création d'un cabinet dédié aux projets publics. Après 14 années passées en tant qu'associé de ce cabinet, j'ai fait le choix de rejoindre Ydès, cabinet pluridisciplinaire d'une centaine d'avocats et collaborateurs, pour y développer la pratique du droit public des affaires.

## Aujourd'hui, quels sont les principaux enjeux juridiques auxquels les entreprises sont confrontées en droit des affaires ?

Le paysage réglementaire s'est considérablement densifié et complexifié ces dernières années au travers de l'adoption croissante de textes, qui plus est dans tous les domaines du droit. Les entreprises doivent donc faire face à cette inflation normative faisant appel à une multitude de connaissances juridiques. L'intérêt notamment d'un cabinet comme Ydès est justement de proposer une offre full service de qualité grâce à l'exhaustivité des compétences juridiques dont il dispose.

## Comment accompagnez-vous les entreprises dans leurs décisions stratégiques au sein du cabinet Ydès ?

L'accompagnement stratégique est une composante essentielle du métier d'avocat d'affaires, de surcroît avec le développement actuel et à venir de l'intelligence artificielle. Il nécessite une réflexion poussée et aboutie entre avocats et aussi bien sûr avec le client. Surtout, la connaissance et la compréhension du secteur d'activité, du métier et des enjeux du client sont fondamentales pour l'accompagner efficacement. L'analyse juridique de qualité est impérative, mais n'est plus suffisante.

## Quels conseils donneriez-vous aux étudiants de Dauphine qui souhaitent se lancer dans une carrière d'avocat d'affaires ?

C'est d'abord un métier qui, outre un réel investissement personnel, nécessite de convaincre en permanence : convaincre les magistrats bien sûr, mais également, lorsque l'on pratique une activité de conseil, convaincre les parties prenantes d'un projet. Ensuite, il est devenu nécessaire d'adopter une approche juridique, mais aussi pragmatique et opérationnelle des dossiers. Enfin, accorder de l'importance aux relations humaines est essentiel pour le choix d'un cabinet au sein duquel exercer. •

## ↔ Cabinet Ydès en bref

Fort de 80 années d'existence, Ydès est un cabinet d'avocats d'affaires regroupant plus de 100 professionnels. Les équipes interviennent en conseil comme en contentieux dans une vingtaine d'expertises du droit privé et public des affaires.